



Förderprogramm: **Thüringer Beratungsrichtlinie**  
Unternehmensberatung: **Betriebswirtschaftliche Beratung der Geschäftsführung**  
Beratungszeitraum: **01.09.2016 – 15.11.2016**  
AZ: **BUB160240**

### **Projektbeschreibung:**

In unserem Unternehmen wurde in o. g. Zeitraum eine durch den Freistaat Thüringen aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds geförderte Beratungsmaßnahme durchgeführt. Gegenstand waren

- die Analyse der Unternehmenssituation, die u. a. durch Mitarbeiterinterviews erfasst wurde,
- der Aufbau einer strategischen Geschäftsplanung,
- die Analyse und Optimierung innerbetrieblicher Verbesserungsprozesse,
- der Aufbau eines verbesserten Projektmanagements sowie
- die Erarbeitung von Handlungsempfehlungen mit Vorschlägen zur Organisationsentwicklung.

Im Rahmen der Beratungsarbeit wurde ein Leitfaden und Handbuch für die Bearbeitung interner und externer Projekte erstellt, eine Strukturierung von derzeitigen und zukünftigen Produktfeldern vorgenommen und die dafür notwendigen Kernkompetenzen der Mitarbeiter/innen herausgearbeitet. Die Überlegungen wurden in ein angepasstes Organigramm eingearbeitet. Weitere Maßnahmen der Organisationsentwicklung sind abgeleitet und werden schrittweise umgesetzt.